

**RAPPORT N° 2024/6-34
au Conseil de la Communauté
en séance du jeudi 12 décembre 2024**

OBJET

RAPPORT ANNUEL DU MANDATAIRE DE LA CINOR A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA SODIPARC – EXERCICE 2023

Conformément aux dispositions de l'article L.1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales, les organes délibérants des collectivités territoriales actionnaires doivent se prononcer sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants au Conseil d'Administration de sociétés d'économie mixte locales.

Au titre de cet exercice 2022, les représentant de la Communauté Intercommunale du Nord de La Réunion au sein de la SODIPARC étaient conformément à la délibération n°2020/3-40 du conseil de la communauté en date du 24 juillet 2020 :

- Monsieur Jean-François HOARAU (Assemblée Générale des actionnaires)
- Monsieur Serge ALPOU (Conseil d'Administration)
- Monsieur Gérard FRANCOISE (Conseil d'Administration)
- Madame Marie-Line SOUBADOU (Conseil d'Administration)

1 - La société :

La SODIPARC a été créée le 30 octobre 1990, sous la forme d'une société anonyme d'économie mixte locale, avec comme principaux actionnaires publics : Commune de Saint Denis, CINOR et principaux actionnaires privés : Caisse des Dépôts et Consignations, TRANSDEV SA, CCIR, SOFIDER, Caisse d'Epargne, Prudence Créole.

Le siège social est situé au 14 Rue Gabriel de Kerveguen à Sainte-Clotilde et la société est enregistrée au Registre du Commerce et des Sociétés sous le Code APE 4931Z et le N° SIRET 37999473400042.

La SAEM SODIPARC a pour objet :

- L'étude et la construction pour son compte ou celui d'autrui, notamment sous le régime de la concession, de parcs de stationnement et de toutes installations commerciales, administratives ou autres qui pourraient y être rattachées,
- La vente, la location, la gestion ou l'exploitation par voie, notamment, de concession ou d'affermage desdites constructions ou de toutes autres réalisations de même nature dont la construction n'aurait pas été réalisée par la Société et également, l'exploitation du stationnement payant sur la voie publique et ses dépendances,
- Tous travaux d'études concernant le constat, le suivi, l'adaptation, le développement et l'évolution de l'offre des besoins en matière de circulation et de déplacements de personnes et de marchandises ainsi que toutes prestations de services connexes et complémentaires se rapprochant à l'objet ci-dessus et susceptibles d'en faciliter l'exécution – Toutes délégations et concessions de services publics,
- La formation professionnelle continue.

Cette Société intervient pour le compte de la CINOR et des autres collectivités en matière de gestion et de l'exploitation du réseau de transport public de voyageurs à travers le réseau CITALIS qui desserve les Commune de Saint-Denis, Sainte-Marie et Sainte-Suzanne.

2 - La Gouvernance et le capital social :

Conformément à la décision du Conseil d'Administration en date du 3 Août 2020, **les fonctions de Président Directeur Général de la SODIPARC a été confiée à Mr Gérard FRANCOISE.**

Monsieur Nicolas RUPERT a exercé la fonction de Directeur Général délégué en 2023.

Le capital social de la SODIPARC est constitué de 3 750 actions d'une valeur nominale de 2 400 € ; soit un montant de 9 000 000 € et le tableau suivant récapitule l'actionnariat au 31 Décembre 2023 :

| Actionnaires | Représentants | Nombre d'actions | Capital souscrit en € | % Capital |
|---|---------------------------|------------------|-----------------------|-----------|
| CINOR | M. Jean-François HOAREAU | 1 125 | 2 700 000,00 | 30% |
| COMMUNE DE ST DENIS | M. Jean-Pierre MARCHAU | 780 | 1 872 000,00 | 21% |
| TRANSDEV SA | M. Julien TENENBAUM | 891 | 2 138 400,00 | 24% |
| C.D.C | M. Jean-Marie BASSOUAMINA | 379 | 909 600,00 | 10% |
| SOFIDER | M. Fabien DE TOLEDO | 270 | 648 000,00 | 7% |
| C.C.I.R | M. Johnny GRINDU | 150 | 360 000,00 | 4% |
| CAISSE D'EPARGNE & PREVOYANCE DE LA REUNION | M. André AUZET | 100 | 240 000,00 | 3% |
| Prudence Créole GFA | Mme Florence CESMAT | 55 | 132 000,00 | 1% |
| TOTAL | | 3 750 | 9 000 000 | 100% |

3 - Le Bilan social :

Au 31/12/23, l'effectif de la SODIPARC était de 293 personnes contre 286 en 2022 (+2,45%), décomposé de la manière suivante :

| Effectifs | 2022 | 2023 | Répartition |
|-----------------------------|------|------|-------------|
| Encadrement | 21 | 19 | 6,48% |
| Administratif | 24 | 46 | 15,70% |
| Exploitation commerciale | 53 | 38 | 12,97% |
| Conducteurs receveurs | 111 | 112 | 38,23% |
| Conducteurs accompagnateurs | 12 | 12 | 4,10% |
| Entretien maintenance | 36 | 39 | 13,31% |
| Stationnement | 29 | 27 | 9,22% |
| TOTAL | 286 | 293 | 100,00% |

L'année 2023 a été marquée par la poursuite de la démarche de développement des compétences des collaborateurs. La SODIPARC a :

- Mis en place 5 382 heures de formation pour 224 salariés dans différents domaines pour répondre aux évolutions et aux adaptations des métiers et à l'environnement de l'entreprise ; mais aussi pour maintenir un service d'excellence (5 791 heures en 2022) ;
- Poursuivi et accentué ses engagements en matière d'insertion sociale du public rencontrant des difficultés d'accès à l'emploi : 38 334,77 heures d'insertion contre 23 863 heures en 2022 ;
- Poursuivi sa stratégie de promotion interne et 19 collaborateurs ont accédé à une nouvelle fonction ;
- Permis l'accueil de 25 stagiaires au sein des différentes directions de l'entreprise ;
- procédé à l'embauche en CDI de 4 collaborateurs qui étaient en CDD ;

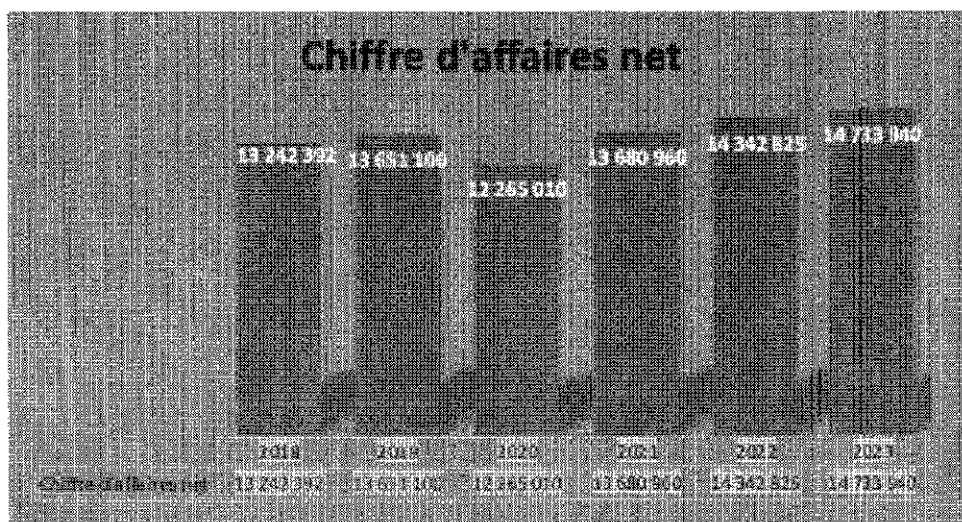
L'année 2023 a été marquée par le renouvellement des Instances Représentatives du Personnel. De plus, trois accords d'entreprise ont été signés avec les partenaires sociaux et malgré l'inflation grandissante en Europe, la SODIPARC a fait le choix de maintenir le pouvoir d'achat de ses salariés et de continuer à améliorer les conditions de travail :

- Versement à 373 salariés éligibles, de la Prime de Partage de la Valeur (624 519,58 €) ;
- Versement à 15 intérimaires, de la Prime de Partage de la Valeur (11 365,72 €) ;
- Versement d'une gratification aux 41 Médailleurs du Travail (16 081 €) ;
- Versement du Bonus Annuel Bon Conducteur à 167 agents pour un montant total de 112 209 € ;
- Versement de la prime d'intéressement à 374 personnes pour un montant de 368 190 € ;
- Abondement employeur d'intéressement sur 2022 pour 54 personnes pour un montant de 37 020 € ;

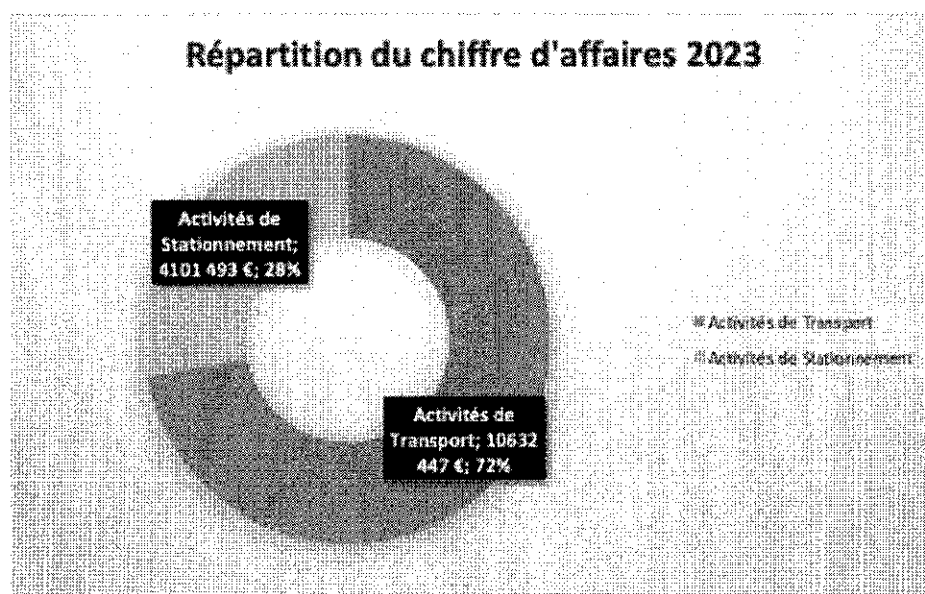
4 - Les résultats et comptes annuels :

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2023 s'élève à 14 733 940 € contre 14 342 825 € en 2022, soit une augmentation (+2,7 %).

Le chiffre d'affaires de l'activité transport est en hausse (+4,2%) et celui de l'activité stationnement en baisse (-1%). Le gain s'élève à + 432 728 € pour le transport et la perte à - 41 613 € pour le stationnement.



Le graphique ci-dessous, retrace la répartition du chiffre d'affaires 2023 entre les activités de la SODIPARC :



Avec les résultats ci-dessous, la clôture de l'exercice 2023 laisse apparaître un excédent de 328 030 € contre excédent de 529 190 € contre au titre de l'exercice 2022 ; soit une variation de -38,01 % :

- Produits de l'exercice : 35 583 054 €
- Charges de l'exercice : 35 255 024 €

Les produits d'exploitation 2023 de la société sont en légère hausse avec 35 483 577 € de produits contre 34 322 996 € en 2022 (+3,38 %) et les charges d'exploitation sont en légère baisse avec 33 641 714 € contre 33 654 040 € en 2022 (-0,04 %).

Sur l'exercice 2023, les charges de personnel sont en baisse (-5,74%), avec 17 936 569 € contre 19 028 854 € en 2022.

La capacité d'autofinancement dégagée sur l'exercice 2023 s'élève à 4 673 K€ (3 298 K€ en 2022) et la trésorerie s'est améliorée de 3 106 K€ par rapport à l'exercice précédent.

Au 31/12/23 le montant des emprunts s'élève à 4 115 K€ et le montant des remboursements sur l'exercice 2023 s'élève à 2 032 K€.

Le tableau ci-dessous, retrace la distribution des dividendes sur les trois exercices précédents :

| | | | |
|-------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Résultat de l'exercice | 2020 | 2021 | 2022 |
| Année de distribution | 2021 | 2022 | 2023 |
| Résultat distribué | - € | 28 584,19 € | 28 584,19 € |

5 - L'activité opérationnelle 2023 :

La SODIPARC a été confronté à des faits marquants au cours de l'exercice 2023, à savoir :

1) Activité Transport :

- **1^{er} anniversaire de la ligne Papang** avec 2 millions de voyageurs en octobre 2023 ;
- **Évolution de la grille tarifaire** en adéquation avec la modernisation du réseau ;
- **Extension du dispositif Génération Ambition pour les -25 ans** : bus gratuit ;
- **Nouvelle tarification de la verbalisation** dans un soucis de lutte anti-fraude : PV à 5 euros ;
- **Vélocéan By SODIPARC** : gestion de 140 vélos en Libre-Service sur la Ville de Saint Denis ;
- **Service de location de Vélos à Assistance Électrique** : titulaire du marché d'exploitation du service de la CINOR qui sera lancé en 2024 ;
- **Lancement Call center** : plateforme pour mutualiser les appels (numéro vert, Service cityker et Service vélo « expérimentation ») ;
- **Prolongation du contrat de DSP** pour l'exploitation du réseau de Transport Urbain Citalis jusqu'au 30/09/2024 (avenant n°5) ;
- **Augmentation du taux de recouvrement des PV** : 63,46 % contre 41,03 en 2022.

2) Activité Stationnement :

- **Lancement de l'expérimentation du guidage à la place au centre-ville de St-Denis** via une application mobile et installation de 2 panneaux dynamiques aux entrées de la ville ;
- **Évolution de la grille tarifaire des parkings et de la voirie** ;
- **gratuité d'un quart d'heure de stationnement offert par jour** pour dynamiser les commerces ;
- **Mise en service d'une nouvelle application de paiement dématérialisée** en voirie : Flowbird ;
- **Fin de l'exploitation du parking Labourdonnais** ;
- **Recettes des parcs de stationnements en hausse de 9,7%** malgré une baisse des entrées sur les parkings ;
- **Recettes collectées sur la voirie en augmentation de 4%** (51% paiement dématérialisée).
- **Poursuite de la mission de contrôle du stationnement payant de la Ville de Saint-Denis** et décision de mettre en place une plateforme numérique qui sera dédiée aux démarches de contestation, afin de faciliter la gestion des contentieux ;
- **Poursuite des marchés de prestations de service pour maintenance d'horodateurs** : ville du Tampon, ville de Saint-Paul,
- **Poursuite de l'exploitation d'un ouvrage de stationnement pour le CHU** ;
- **Poursuite des contrats d'assistance à l'exploitation et à la maintenance des équipements de parking** : SODIAC, CLINIFUTUR ;
- **Poursuite des contrats de maintenance des équipements de parkings** : GBH, Aéroport de La Réunion.

6 - Participations et activités des filiales :

La SODIPARC possède des parts dans les principales filiales ci-dessous :

1) SARL TAXINOR :

Cette société dont le capital est détenu à 81% par la SODIPARC, a pour objet l'exploitation de lignes de bus, qu'elle confie en sous-traitance à divers taxiteurs. Depuis 2016, TAXINOR est en co-traitance au sein du groupement titulaire du contrat de DSP transport. La gérance de cette structure est assurée depuis 2020 par Monsieur Souresh ASSABY. Lors du dernier exercice, le chiffre d'affaires était de 1 295 840 € et le résultat net de 84 181 €.

2) SAS HOIPARK :

Cette société dont le capital est détenu uniquement par la SODIPARC a été créée en 2011, pour assurer le financement, la conception, la construction et l'exploitation d'un parc de stationnement public au Centre Hospitalier Félix Guyon pour une durée de 25 ans. Cette structure est présidée par Mr Gérard FRANCOISE depuis le 3 août 2020. Lors du dernier exercice, le chiffre d'affaires était de 682 195 € et le résultat net de - 44 309 €.

Adossée réception en préfecture
974-249740119-20241212-CC2024-6-34-DE
Date de télétransmission : 23/12/2024
Date de réception préfecture : 23/12/2024

3) SCI RIEUL :

Propriétaire d'un ensemble immobilier rue Félix Guyon et détenu à 26 % par la SODIPARC. Lors du dernier exercice, le chiffre d'affaires était de 76 078 € et le résultat net de - 17 120 €.

4) SAS ETOIL :

Cette société détenue à 46% par la SODIPARC a été créée en date du 21/09/2021. Elle a pour activité, l'exploitation et la maintenance de la ligne PAPANG, téléphérique urbain de Saint-Denis.

7 - Evolutions et perspectives :

La SODIPARC souhaite conforter son assise dans les mobilités et mener à bien plusieurs projets :

Activité Transport :

• **Expérimentation du premier bus 100% électrique :**

Acquisition d'un véhicule 100% électrique, couplée à une plateforme de collecte des informations issues de l'ordinateur de bord du bus permettant d'appréhender la consommation relative aux diverses typologies de lignes.

• **Mise en œuvre des engagements de la DSP CITALIS :** Déploiement d'un nouveau SAIV (Système d'aide à l'exploitation et Information Voyageurs), Refonte des temps sur le réseau CITALIS, Déploiement d'une nouvelle billetterie, Acquisition d'un portique de lavage (véhicules jusqu'à 18 mètres de longueur), Lancement du TAD de nuit sur l'ensemble du réseau CITALIS (de 21h00 à minuit).

• **réforme du graphica des lignes.**

Activité Stationnement :

• **Arrivé d'un nouveau fournisseur de matériel de péage S&B ;**

• **Installation de 30 horodateurs nouvelle génération en voirie de St Denis ;**

• **Signature des contrats Kerval et Kanopée ;**

• **lancement de la gestion centralisée ;**

• **Réponse à l'AO du marché contrôle stationnement sur St Denis.**

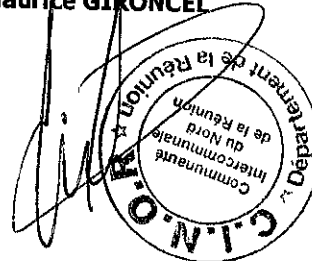
Le document présenté au Conseil de la communauté comprend le rapport d'activité, le bilan et le compte de résultat concernant l'année 2023.

En conséquence, il est proposé :

- Conformément aux dispositions du Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment de l'article L.1524-5, de prendre acte du rapport écrit du mandataire de la CINOR à l'Assemblée Générale de la SODIPARC relatif à l'exercice 2023

Je vous prie de bien vouloir en délibérer.

Le Président
Maurice GIRONCEL



**DELIBERATION N° 2024/6-34
du Conseil de la Communauté
en séance du 12 décembre 2024**

OBJET :

RAPPORT ANNUEL DU MANDATAIRE DE LA CINOR A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA SODIPARC – EXERCICE 2023

LE CONSEIL DE LA COMMUNAUTE

Vu les dispositions du Code Général des Collectivités Territoriales ;

Vu l'Arrêté Préfectoral n° 1320/SG/DRCT/3 en date du 20 juin 1997 fixant le périmètre du projet de communauté comprenant les Communes de Saint-Denis, Sainte-Marie et Sainte-Suzanne ;

Vu l'Arrêté Préfectoral n° 2686/SG/DRCT/3 en date du 22 octobre 1997 créant la Communauté de Communes C.I.N.O.R ;

Vu l'Arrêté Préfectoral n° 4462/SG/DRCT/3 en date du 28 décembre 2000 transformant la Communauté Intercommunale du Nord de la Réunion (CINOR) en Communauté d'Agglomération ;

Sur l'avis des Commissions ;

Sur le RAPPORT n° 2024/6-34 du Président ;

APRES EN AVOIR DELIBERE,

ARTICLE UNIQUE

Prend acte, conformément aux dispositions du Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment de l'article L.1524-5, du rapport écrit du mandataire de la CINOR à l'Assemblée Générale de la SODIPARC relatif à l'exercice 2023.

LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE PREND ACTE.

Pour extrait certifié conforme
Fait à Sainte Clotilde

12 3 DEC 2024

**Le Président,
Maurice GIRONCEL**





SECRETARIAT DU CONSEIL
COMMUNAUTAIRE

AVIS DES COMMISSIONS

RAPPORT N°2024/CG/6-34

Rapport annuel du mandataire de la CINOR à l'assemblée générale de la SODIPARC – Exercice 2023

COMMISSION ATTRACTIVITE DU TERRITIRE ET MOBILITES

La Commission prend acte de ce rapport et souhaite avoir le détail des provisions pour les risques et les charges inscrits au bilan de la société.

COMMISSION ADMINISTRATION ET FINANCES

La Commission prend acte de ce rapport.